REFORMA LOGÍSTICA

Os novos desafios do setor logístico no Brasil

Mario Soriano, março de 2025

A logística incorpora um universo amplo de atividades, de todos os setores e instâncias. Mudanças nos cenários econômico, político, social, etc., impactam a logística direta ou indiretamente. E como sabemos, o Brasil passa por uma mudança de amplo espectro no seu framework tributário.

A reforma tributária em andamento altera a dinâmica da tributação sobre o mercado e sobre o consumo, impactando sobremaneira as cadeias de fornecimento em nível nacional.

Por décadas, a atividade logística no Brasil estruturou suas redes de operações de acordo com preceitos estratégicos que galgavam nos diferentes Estados e localizações a opção mais eficiente do ponto de vista econômico, ao sacrifício da eficiência logística pura. Aproveitando a "guerra fiscal" para buscar dentre os possíveis locais de operação aquele cuja tributação resultaria no maior lucro para as organizações, muitas empresas têm hoje desenhos logísticos que poderão se tornar ineficientes no futuro breve

Plantas produtivas, CDS, armazéns, rotas, parceiros estratégicos, enfim, toda a engenharia logística implementada deverá passar por reformulação face ao novo paradigma.

Já no ano de 2028, o ICMS passará a ser gradualmente diminuído até 2032, quando será definitivamente extinto e substituído por um novo modelo de tributo (CBS), que tem características distintas, além de alíquotas iguais para todo o território nacional. Investimentos realizados e previstos, operações em andamento, planos de expansão na cadeia logística, contratos de longo prazo, dentre outros temas - todos os moldes atuais terão de ser revitalizados.

A logística passará pelo seu maior desafio dos últimos anos, de proporções ainda maiores do que os desafios enfrentados durante a pandemia. E desta vez, as mudanças serão permanentes.

Nesse momento, retornamos às bases fundamentais da logística - especialmente, revisitando os princípios básicos e as técnicas de "design logístico", mapeamento e modelagem das redes logísticas, pois tais fundamentos serão os alicerces da vanguarda logística que liderará a mudança. Os novos sistemas e a tecnologia inovadora darão sustentação à implementação de novas estratégias, além da integração interdisciplinar com demais áreas estratégicas dos negócios, pilares fundamentais da estratégia para fazer frente a tais choques iminentes.

Conte com uma equipe do ponta para enfrentar esse grande desafio; pois resiliência, conhecimentos e tecnologias para suportar e superar os impactos dessa "reforma logística" podem ser a diferença entre o lugar comum e o sucesso de sua empresa.

A mudança já começou, e estar na vanguarda é o diferencial da liderança

Mario Soriano

COMEXSOR
Mário M. S. Soriano
Export, Import & Supply Chain Specialist