



Universidade Anhembi Morumbi

Organização e Homologação de Empresa Aérea

PLANO DE NEGÓCIOS DA AZUL PARA OPERAÇÃO EM SÃO J. CAMPOS

ÍNDICE

1.	Histórico da Azul Linhas Aéreas.....	3
2.	Fusão Azul e Trip	5
3.	Atualidade	6
4.	Participação de Mercado	7
5.	Localização, Cidades Foco e HUB	8
6.	Análise estratégica	9
7.	Vocações Predominantes	10
8.	Principal Destino	11
9.	Histórico do Aeroporto	12
10.	Ampliação da Operação no Aeroporto.....	14
11.	Ameaças Externas	16
12.	Participação de Mercado	18
13.	Mercado Regional	19
14.	Operação da Azul em São José dos Campos	20
15.	Plano de Marketing e Vendas	22
16.	Conclusão	24
17.	Grupo de Trabalho	25



HISTÓRICO DA AZUL LINHAS AÉREAS

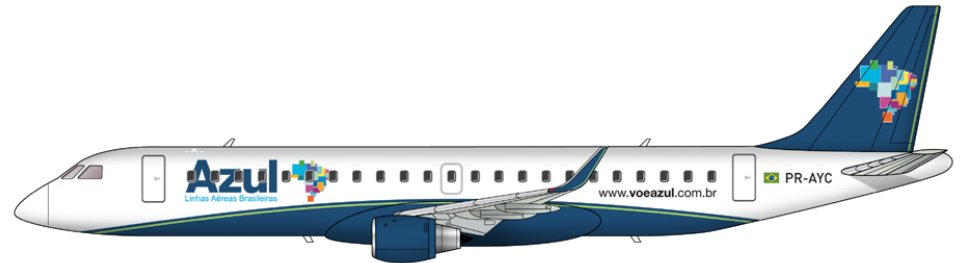
A Azul Linhas Aéreas Brasileiras foi fundada por David Neeleman, mesmo fundador da norte-americana *JetBlue*, começando suas operações no dia 15 de dezembro de 2008 na cidade de Barueri interior de São Paulo.

The logo for JetBlue Airways, featuring the word "jetBlue" in a dark blue, lowercase sans-serif font, with "AIRWAYS" in a smaller, uppercase sans-serif font below it, followed by a registered trademark symbol.

HISTÓRICO DA AZUL LINHAS AÉREAS

Para o início das operações foram encomendadas 76 aeronaves modelo Embraer 190 e Embraer 195 e a partir de 2009 com a finalidade de entrar no mercado regional com voos curtos a empresa encomendou aeronaves modelo ATR-72, que iniciaram suas operações a partir de 2010.

EMB 190



ATR 72



AZUL E TRIP

No ano de 2012 a empresa anunciou a compra da maior empresa regional do Brasil na época, a Trip Linhas Aéreas S.A, sendo aprovada pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) no dia 6 de março de 2013 totalizando 135 aeronaves no final da transação.

Aeronave nas cores da Azul e Trip em comemoração de 1 ano de fusão



ATUALIDADE

Nos dias atuais a Azul conta com uma frota de 140 aeronaves e opera em 104 destinos em todas as regiões do Brasil, sendo a terceira maior companhia aérea do Brasil e a maior no seguimento regional.



PARTICIPAÇÃO DE MERCADO

Com apenas 3 anos no mercado Brasileiro a Azul conseguiu significantes avanços econômicos atingindo uma participação de mercado entre 9% e 10% do mercado nacional e após a fusão com a Trip Linhas Aéreas aumentou para 15%.

Segundo a filisofia da empresa o papel da Azul é estimular o tráfego aéreo e dinamizar a economia brasileira por meio de uma equação tão simples de entender quanto difícil de imitar: preços baixos com alta qualidade de serviços.

Ano	2010	2011	2012	2013
Participação	7,48%	10%	15%	17%



CIDADES FOCO E HUB

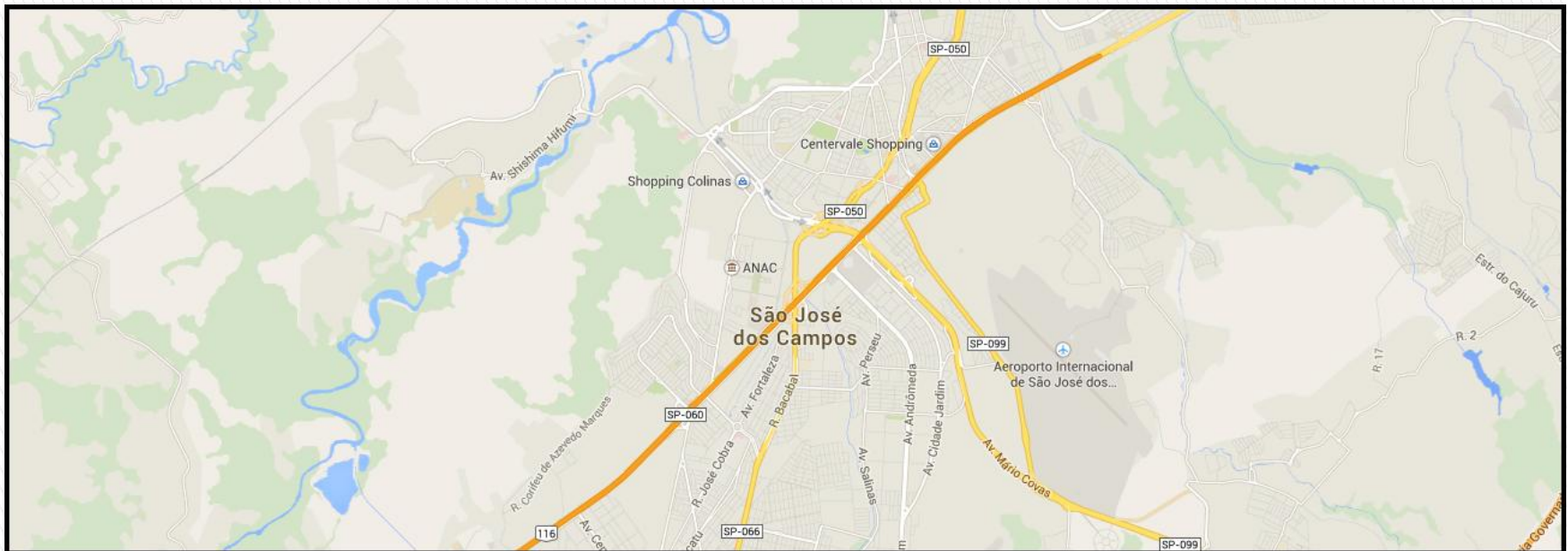
A Azul começou suas operações de Campinas para Salvador em 2008 tendo como Hub o Aeroporto Internacional de Belo Horizonte (Confins) e o Aeroporto Internacional de Campinas (Viracopos).

Aeroporto	Cidade	Cod. ICAO	Região
Afonso Pena	Curitiba	SBCW	Sul
Eduardo Gomes	Manaus	SBMN	Norte
Pampulha	Belo Horizonte	SBBH	Sudeste
Salgado Filho	Porto Alegre	SBPA	Sul
Gilberto Freyre	Recife	SBRF	Nordeste
Dois de Julho	Salvador	SBSV	Nordeste
Santos Dumont	Rio de Janeiro	SBRJ	Sudeste
Cumbica	Guarulhos	SBGR	Sudeste



ANALISE ESTRATÉGICA

O Aeroporto Professor Urbano Ernesto Stumpf fica a 8 km do centro da cidade de São José dos Campos, que possui uma população de 673.255 habitantes, a cidade faz parte da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e do Complexo Metropolitano Expandido da cidade de São Paulo



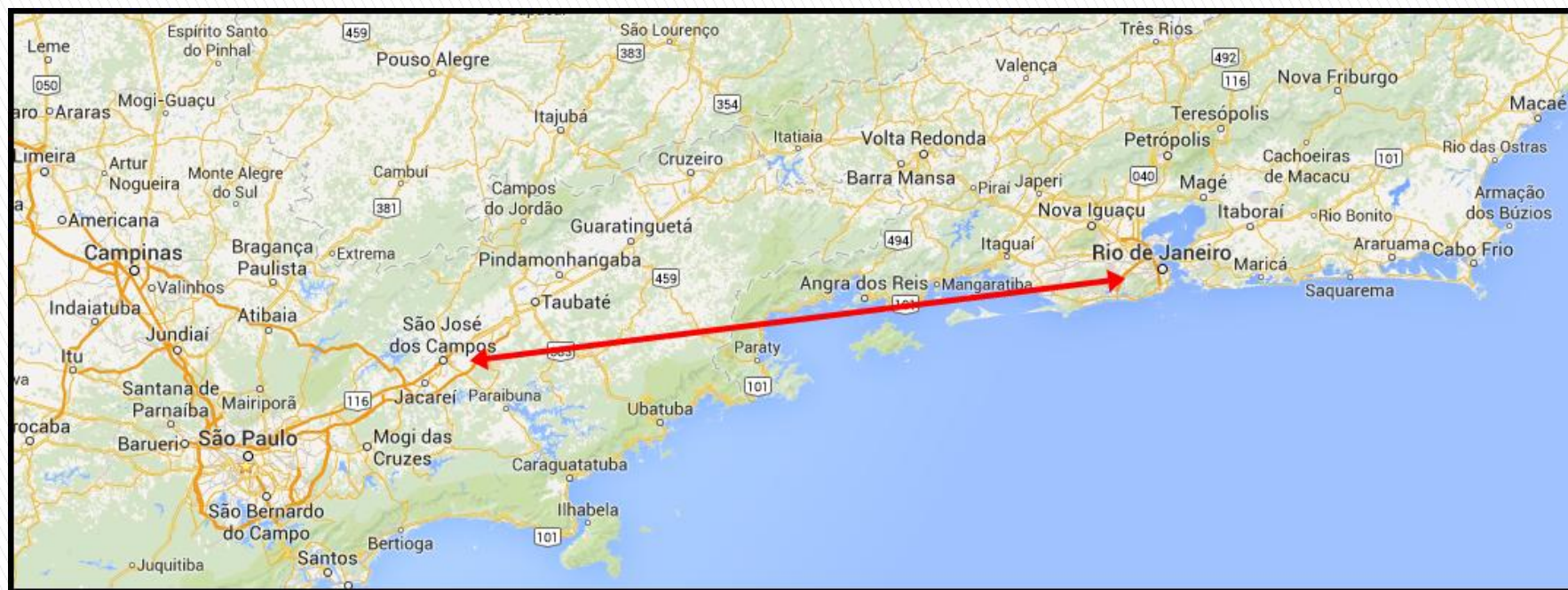
VOCAÇÕES PREDOMINANTES

O aeroporto apresenta duas vocações distintas: uma, a cargueira, que atende o grande número de indústrias da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte e do Cone Leste Paulista; outra a de portal turístico, principalmente para o Santuário de Aparecida.



PRINCIPAL DESTINO

O tráfego de passageiros é caracterizado predominantemente por viagens de negócios nos dias úteis, tendo como importância especial a ligação de São José dos Campos com o Rio de Janeiro.



Distância em linha reta 277km

HISTÓRICO DO AEROPORTO

O Aeroporto de São José dos Campos foi inaugurado na década de 1950 e passou a ser administrado pela Infraero em 18 de junho de 1996.

O aeroporto possuía, originalmente, pista de terra. Nos anos 70, com a criação da Embraer, a pista foi asfaltada e ampliada para 3.000 m. Atualmente, a pista é adequada também a pousos por instrumentos, operando com ILS Cat. I.



HISTÓRICO DO AEROPORTO

Nos anos 80, para atender aos programas militares em andamento, foi instalada uma barreira de contenção de aeronaves na cabeceira 33, reduzindo o comprimento da pista utilizável para 2.676 metros.

O Aeroporto opera atualmente com 2 voos diários, com destino, direto, ao Rio de Janeiro (Santos Dumont). Em 2010, a companhia aérea Azul iniciou suas operações no aeroporto e hoje é a única empresa da aviação comercial a manter voos diários partindo do aeroporto.



AMPLIAÇÃO DA OPERAÇÃO

Como visto anteriormente, a região de São José dos Campos possui um alto potencial de crescimento. A região escolhida tende a crescer no uso do modal, visto que serão voos mais rápidos em alguns casos mais baratos para regiões antes não alcançadas pelas companhias aéreas.



AMPLIAÇÃO DA OPERAÇÃO

Os voos diários passarão a ter maior frequência, de 8 decolagens, divididos entre os já realizados para grande centros econômicos do Brasil como Rio de Janeiro e São Paulo (Guarulhos) e o início das operações para regiões que mais alimentam o setor turístico do Vale do Paraíba onde se localiza a cidade de São José do Campos.



AMEAÇAS EXTERNAS

A Azul não tem uma concorrente operando atualmente no aeroporto de São José dos Campos, porém companhias aéreas não são as únicas ameaças para uma empresa aérea, a maior ameaça nesta situação são empresas de viação devido ao seu custo de operação ser bem menor e este preço ser refletido nas passagens.



AMEAÇAS EXTERNAS

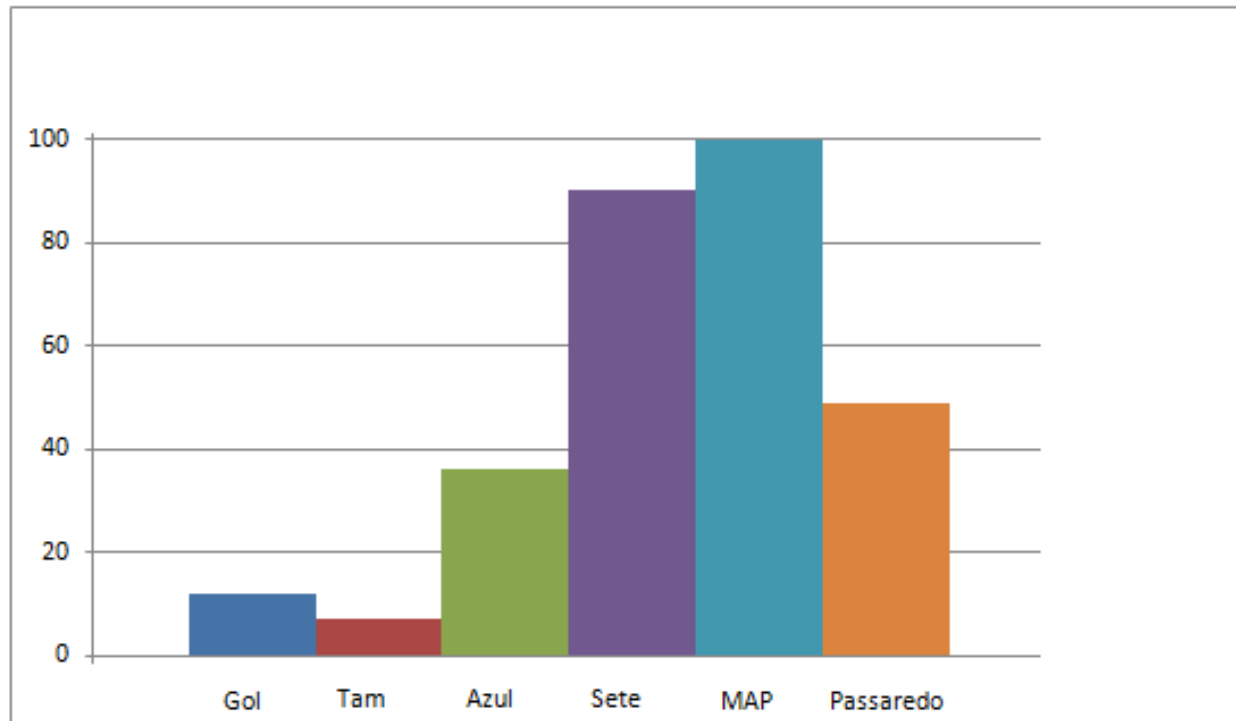
Fizemos uma pesquisa dos valores médios aplicados atualmente no mercado por uma empresa de viação da cidade do Rio de Janeiro para São José dos Campos, utilizamos os mesmos parâmetros nas duas pesquisas, ou seja, os mesmos dias e horários.

Empresa	Trechos	Valores	Tempo de viagem
Azul	Rio – S.J. Campos	R\$: 199,90	00:59:00
Sampaio	Rio - S.J. Campos	R\$: 50,50	04:55:00
Azul	S.J. Campos - Rio	R\$: 79,90	00:59:00
Sampaio	S.J. Campos - Rio	R\$: 67,00	04:55:00



PARTICIPAÇÃO DE MERCADO

Com o plano de incentivo a aviação regional anunciado pelo Governo Federal a aviação regional, cerca de 36% dos voos da Azul se enquadra nas normas e poderão receber o incentivo. No gráfico seguinte mostra a participação regional das empresas aéreas no Brasil:



MERCADO REGIONAL



49%



100%



36%



11,8%



7%

OPERAÇÃO DA AZUL EM SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Atualmente a Azul opera com três modelos de aeronaves em São José dos Campos, são elas o ATR-72, Embraer 190 e o Embraer 195.

Fabricante	Aeronave	M. Propulsor	Passageiros	Alcance
Embraer	195	2 CF34-8E	124	4077 km
Embraer	190	2 CF34-8E	114	3334 km
ATR	72-600	PW127F	74	1528 km



OPERAÇÃO DA AZUL EM SÃO JOSÉ DOS CAMPOS

Os novos destinos operados pela companhia serão cidades interioranas no outro extremo do estado como Presidente Prudente e São José do Rio Preto, além de destinos próximos de outros estados, tais como Araxá e Juiz de Fora (MG) e Londrina e Cascavel (PR).

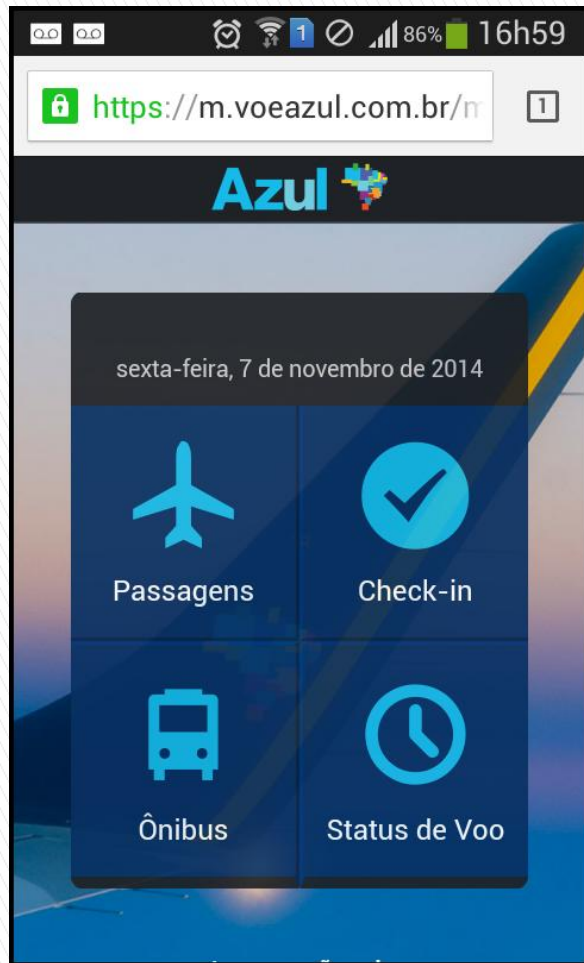


PLANO DE MARKETING E VENDAS

A Azul disponibiliza diversas plataformas para os clientes terem acesso à imagem da empresa, tais como interfaces mais práticas e acessíveis para dispositivos móveis (*smartphones*, Tablets e Notebooks) e banners em diversos *websites* com informações de destinos e ofertas, além de publicações publicitárias no rádio e na TV.



EXEMPLOS



CONCLUSÃO

Devido ao aumento das operações da companhia, haverá uma readequação de frota utilizando as novas aeronaves adquiridas para os voos com maior distância e algumas das aeronaves usadas atualmente para este fim, serão realocadas para rotas regionais.

A região metropolitana do Vale do Paraíba que é atendida pelo aeroporto Professor Urbano Ernesto Stumpf será muito beneficiada pelo plano de incentivo da aviação regional devido ao aumento da demanda, facilitando o acesso de turistas e até empresários para a região.

Outra grande beneficiada será a Empresa Brasileira de Aeronáutica, que é a principal fornecedora de aeronaves para a Azul, juntamente com a *Avions de Transport Régional* (ATR).



GRUPO

- Beatriz Lourenço Forte
- Jheinigton Luiz Vinha
- Tais Lopes Pereira
- Lucas Martins
- Pedro Guilherme Pomeranzzi
- Vinicius Fantim Andrade